

Jaarrekening 2023

Stichting paardrijden gehandicapten "'t Hoefijzer"



Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Resultaatanalyse	5
BESTUURSVERSLAG	7
Bestuursverslag	8
JAAARREKENING	11
Balans	12
Staat van baten en lasten	13
Toelichting op de jaarrekening	14
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de staat van baten en lasten	21
Ondertekening	26



Financieel verslag

Stichting paardrijden gehandicapten "'t Hoefijzer"



Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting paardrijden gehandicapten "t Hoefijzer"

De jaarrekening van Stichting paardrijden gehandicapten "t Hoefijzer" te Zwolle is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting paardrijden gehandicapten "t Hoefijzer".

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Zwolle, 11 juni 2024

Alfa Accountants en Adviseurs B.V.
C.E.E. Claassen AA



Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2023 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2023	% baten	2022	% baten	Verschil	%
Omzet	187.264	100,0%	135.457	100,0%	51.807	38,2%
Kostprijs van de omzet	78.230	41,8%	66.438	49,0%	11.793	17,7%
Brutomarge	109.034	58,2%	69.019	51,0%	40.014	58,0%
Overige bedrijfsopbrengsten	73.598	39,3%	64.258	47,4%	9.339	14,5%
Personeelskosten	107.625	57,5%	101.665	75,1%	5.960	5,9%
Overige personeelskosten	15.857	8,5%	10.218	7,5%	5.639	55,2%
Afschrijvingen	19.220	10,3%	6.525	4,8%	12.695	194,6%
Huisvestingskosten	44.962	24,0%	40.822	30,1%	4.140	10,1%
Verkoopkosten	3.951	2,1%	3.821	2,8%	130	3,4%
Kantoorkosten	2.519	1,3%	1.935	1,4%	584	30,2%
Algemene kosten	9.937	5,3%	7.772	5,7%	2.165	27,9%
Bedrijfskosten	204.071	109,0%	172.758	127,5%	31.312	18,1%
Bedrijfsresultaat	-21.440	-11,4%	-39.481	-29,1%	18.041	45,7%
Financiële baten en lasten	3.293	1,8%	10	0,0%	3.283	32.830,0%
Resultaat na belasting	-18.147	-9,7%	-39.471	-29,1%	21.324	54,0%



Staat van baten en lasten t.o.v. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Verschil	
	2023	% baten	2023	% baten	Verschil	%
Omzet	187.264	100,0%	142.025	100,0%	45.239	31,9%
Kostprijs van de omzet	78.230	41,8%	64.000	45,1%	14.230	22,2%
Brutomarge	109.034	58,2%	78.025	54,9%	31.009	39,7%
Overige bedrijfsopbrengsten	73.598	39,3%	68.000	47,9%	5.598	8,2%
Personeelskosten	107.625	57,5%	86.000	60,6%	21.625	25,1%
Overige personeelskosten	15.857	8,5%	10.800	7,6%	5.057	46,8%
Afschrijvingen	19.220	10,3%	11.500	8,1%	7.720	67,1%
Huisvestingskosten	44.962	24,0%	35.000	24,6%	9.962	28,5%
Verkoopkosten	3.951	2,1%	0	0,0%	3.951	100,0%
Kantoorkosten	2.519	1,3%	1.316	0,9%	1.203	91,4%
Algemene kosten	9.937	5,3%	7.409	5,2%	2.528	34,1%
Bedrijfskosten	204.071	109,0%	152.025	107,0%	52.046	34,2%
Bedrijfsresultaat	-21.440	-11,4%	-6.000	-4,2%	-15.440	-257,3%
Financiële baten en lasten	3.293	1,8%	0	0,0%	3.293	100,0%
Resultaat na belasting	-18.147	-9,7%	-6.000	-4,2%	-12.147	-202,5%



Bestuursverslag

Stichting paardrijden gehandicapten "'t Hoefijzer"



Bestuursverslag

1. Statutaire naam - rechtsvorm – vestigingsplaats

De Stichting Paardrijden Gehandicapten 't Hoefijzer (hierna te noemen SPG 't Hoefijzer) – statutair gevestigd te Zwolle, Hollewandsweg 15B, 8014 BE Zwolle, werd opgericht bij notariële akte d.d. 31 augustus 1973 door notaris G.M. Meppelink te Zwolle.

Bij notariële akte d.d. 10-09-2003 verleden door notaris D. Klein te Zwolle werden de statuten opnieuw vastgesteld.'

Bij notariële akte d.d. 07-09-2022 verleden door notaris J. de Kroon te Zwolle werden de statuten opnieuw vastgesteld.'

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nr. 41023084.

Doelstelling

a. De stichting heeft als doel: het doen beoefenen en het bevorderen van het paard- en ponyrijden door lichamelijk en/of verstandelijk gehandicapten op een medisch, fysiotherapeutisch, psychologisch/pedagogisch en hippisch verantwoorde wijze en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

b. De stichting beoogt het algemeen nut.

c. De stichting heeft geen winstoogmerk.

d. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het creëren van rijke gelegenheid en andere wettige middelen.

2. Bestuur en organisatie

Het bestuur bestaat uit zes bestuursleden en twee niet bestuursleden (geen stemrecht). Dit zijn het dagelijks bestuur, voorzitter, penningmeester & secretaris, vicevoorzitter en twee algemeen bestuursleden. Tevens aanwezig bij algemene bestuursvergaderingen zijn de manager manege en coördinator vrijwilligers.

Bestuur

Voorzitter	Jan Nijhuis
Penningmeester	Erna Mons
Secretaris	Eelko Hondema
Vicevoorzitter	Brenda v.d. Berg
Algemeen bestuurslid	Chris Lankreijer
Algemeenbestuurslid	vacature
Organisatie	
Manager manege	Hanneke Schuth
Coördinator vrijwilligers	Karen Kobes
Begeleiding dagbesteding	Manon Schuth

Statutair is vastgesteld dat bestuurders worden benoemd voor een periode van maximaal drie jaar. Een aftredende bestuurder kan onmiddellijk tot bestuurder worden herbenoemd. Een bestuurder kan in totaal echter niet langer dan negen jaar bestuurder zijn.

Rooster van aftreden

Functie

naam

aanstelling

eind datum

opmerking

Dagelijks Bestuur

Voorzitter

Jan Nijhuis

1-7-2021

1-1-2027

2de termijn

Secretaris

Eelko Hondema

1-10-2022



1-1-2026
1ste termijn

Penningmeester
Erna Mons
1-12-2021
1-1-2025
1ste termijn
Algemeen Bestuur
Lescommissie
Jan Nijhuis
1-10-2016
1-1-2027
2de termijn

Communicatie & fondswerving
vacant
1-1-2021
1-1-2024
1ste termijn

Juridische zaken & paarden
Brenda van den Berg
1-10-2022
1-1-2025
1ste termijn

Gebouwbeheer
Chris Lankreijer
1-7-2021
1-7-2024
1ste termijn

De stichting heeft in dienst een zestal medewerkers:

Manager manege	Hanneke Schuth
Stal manager	Manon Schuth
Instructrice	Karen Kobes
Instructrice	Rianne Sok
Instructrice	Yvanka van der Steeg
Instructrice	Riki Wigbers

Beschermheer van de Stichting is de heer P. Snijders, burgemeester van Zwolle.

Ambassadeur van de Stichting is de Springruiter Jeroen Dubbeldam, Olympisch- (Sydney,2000), Wereld- (Caen, 2014) en Europees kampioen (Aken, 2015)

De stichting kent geen toezichhoudend orgaan.

3. beleid en realisatie van doelstellingen

In 2023 bestond de stichting 50 jaar en hebben we dat met de ruiters, vrijwilligers en buurt gevierd. Tijdens de Hoefijzerdag was circus Zanzara aanwezig. Daarnaast hebben we een sponsordiner, een bingoavond en een vrijwilligersavond georganiseerd. We mogen terugkijken op een feestelijk jaar.

Tijdens de nieuwjaarsreceptie en de vrijwilligersavond zijn twee vrijwilligers; Esther en Gezienus en Karen Nijdam – instructrice en vrijwilliger – onderscheiden met de Hoefijzerspeld omdat ze zich 25 jaar hebben ingezet voor onze manege.

Met ondersteuning van fondsen, sponsors en inzet van vrijwilligers is het hekwerk rondom het weiland gerealiseerd.

Paarden coaching is opgepakt in de werving, waaronder website en social media. We zien langzaam de eerste aanvragen. We hopen hiermee meer coaching aanvragen te mogen beantwoorden.

SPG 't Hoefijzer is een manege waar wekelijks 250 ruiters met een verstandelijke, lichamelijke of psychische beperking paardrijden. Paardrijden is niet voor alle ruiters vanzelfsprekend en zelfstandig mogelijk. 't Hoefijzer organiseert de paardrijlessen met behulp van circa 125 vrijwilligers. De vrijwilligers en de instructrices zetten zich dagelijks met hart en ziel in om paardrijden voor onze ruiters op een veilige en verantwoorde manier mogelijk te maken. Naast de paardrijlessen bieden wij momenteel voor tien cliënten



dagbestedingsplekken. Cliënten die bij 't Hoefijzer werkzaam zijn hebben een zinvolle dagbesteding omdat zij daadwerkelijk iets toevoegen. Hierbij kunt u denken aan het uitmesten van de stallen, verzorgen van de paarden en het netjes houden van de kantine. Ook stagiaires worden met open armen ontvangen bij onze organisatie. 't Hoefijzer gunt iedereen een kans en samen komen we verder. Uiteraard staat bij al deze activiteiten de kwaliteit en veiligheid van alle betrokken voorop. Dit tonen we aan door het behalen van diverse keurmerken, zoals het keurmerk van Stichting Veilig paardrijden, keurmerk Paardenwelzijn en is 't Hoefijzer een erkend leerbedrijf.

In 2022 is er een vertrouwenspersoon aangesteld die gevraagd en ongevraagd advies uitbrengt aan het bestuur. Marianne Grooten heeft op 5 febr. 2023 haar bevindingen en aanbevelingen kenbaar gemaakt aan het bestuur. Een Beleidsnotitie "Ongewenste omgangsvormen" zal uitgewerkt worden, zodat in één document helder verwoord staat hoe het bestuur aandacht geeft aan het voorkomen, beperken en aanpakken van ongewenst gedrag.

4. financiële verslaglegging

SPG 't Hoefijzer is een financieel gezonde organisatie. Voor bijzonderheden met betrekking tot deze situatie wordt verwezen naar het afzonderlijk opgemaakte financieel jaarverslag en de accountantsverklaring. Het financieel resultaat over 2023 is €-18.147 (negatief) en in de bestuursvergadering van 22 april is besloten € 13.098 te bestemmen vanuit reserve onderhoud gebouw en bodem rijhal en € 5.049 uit de overige reserve.

In het verslagjaar 2023 is geïnvesteerd in een paard, omheining buitenbak, 2 extra stallen, vervangen van verlichting/ thermostaten en een koffiemachine. Ook hebben twee paarden elders hun thuis gevonden.

5. vergaderingen

In 2023 zijn er negen algemene bestuursvergaderingen en één buitengewoon bestuursvergadering geweest:

Op 22 april j.l. was er een buitengewoon bestuursvergadering t.b.v. het vaststellen van de jaarrekening 2023, Publicatierapport 2023 en het opstellen begroting 2024.

6. toekomstverwachtingen

In 2023 heeft de stichting een resultaat van € 18.147 negatief. Dit is een beter resultaat dan in 2022.

Resultaat wordt met name positief beïnvloed door ontwikkeling dagbestedingsgelden. Negatief door sterke stijging energiekosten en inkoop voer. Daarnaast mogen we tevreden zijn over het stabiel gebleven aantal ruiters, ondank een indexering van de lesbijdrage.

Op personele vlak werkt het bestuur intensief samen met de werkvloer en beroepspersoneel om gezamenlijk de uitdagingen aan te gaan om onze stichting voor de toekomst te behouden door een gezonde financieel klimaat te realiseren.



Jaarrekening

Stichting paardrijden gehandicapten "'t
Hoefijzer"



Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2023		31-12-2022	
Vaste activa				
Materiële vaste activa	166.341		169.923	
		166.341		169.923
Vlottende activa				
Vorderingen	28.893		32.910	
Liquide middelen	468.823		478.570	
		497.716		511.480
Activa		664.057		681.403

Balans passiva

	31-12-2023		31-12-2022	
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	252.011		258.963	
Bestemmingsreserve	392.714		403.909	
		644.725		662.872
Kortlopende schulden		19.332		18.531
Passiva		664.057		681.403



Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Vorig jaar
	2023		2023		2022
Omzet	187.264	142.025	135.457		
Kostprijs van de omzet	78.230	64.000	66.438		
Brutomarge	109.034	78.025	69.019		
Overige bedrijfsopbrengsten	73.598	68.000	64.258		
Personeelskosten	107.625	86.000	101.665		
Overige personeelskosten	15.857	10.800	10.218		
Afschrijvingen	19.220	11.500	6.525		
Huisvestingskosten	44.962	35.000	40.822		
Verkoopkosten	3.951	0	3.821		
Kantoorkosten	2.519	1.316	1.935		
Algemene kosten	9.937	7.409	7.772		
Bedrijfskosten	204.071	152.025	172.758		
Bedrijfsresultaat	-21.440	-6.000	-39.481		
Financiële baten en lasten	3.293	0	10		
Resultaat na belasting	-18.147	-6.000	-39.471		

Resultaatbestemming

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	2023		2022	
Resultaatbestemming				
Reserve onderhoud gebouw en bodem rijhal	-13.098	-26.471		
Overige reserve	-5.049	-13.000		
	-18.147	-39.471		



Toelichting op de jaarrekening

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer" is feitelijk en statutair gevestigd te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41023084.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer" worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer".

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven C1, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.



Grondslag van materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslag van overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd



exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies die betrekking hebben op investeringen anders dan in materiële activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen, afhankelijk van het karakter langlopend en/of kortlopend. Jaarlijks valt een gedeelte van deze subsidie vrij, met inachtneming van de wijze waarop de besteding zelf in de jaarrekening wordt verwerkt.

Grondslagen van belastingen

Er is op grond van artikel 6 wet vennootschapsbelasting sprake van vrijstelling ten aanzien van de vennootschapsbelasting.



Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Materiële vaste activa		
Terreinen	81.578	81.578
Gebouwen en overige materiële activa	1	1
Andere vaste bedrijfsmiddelen	51.722	48.241
Levende have	33.040	40.103
	166.341	169.923

Er wordt een afschrijvingsmethode gehanteerd van 10 jaar voor zowel de andere vaste bedrijfsmiddelen als de paarden. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Vorderingen		
Debiteuren	10.738	13.556
Overige vorderingen	5.747	13.216
Overlopende activa	12.408	6.138
	28.893	32.910

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Overlopende activa		
Dagbesteding	4.417	3.995
Nog te ontvangen gemeente subsidie 2022	2.667	1.123
Overige overlopende activa	5.324	1.020
	12.408	6.138



Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	468.823	478.570
	468.823	478.570

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Tegoeden op bankrekeningen		
Rabobank spaarrekening	95.150	95.121
Rabobank rekening-courant	34.189	12.042
Rabobank spaarrekening	239.485	369.077
ING rekening-courant	0	2.330
Depositorekening Rabobank	100.000	0
	468.823	478.570

Eigen vermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Eigen vermogen		
Stichtingskapitaal	252.011	258.963
Bestemmingsreserve	392.714	403.909
	644.725	662.872



Bestemmingsreserve

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Bestemmingsreserve		
Vastgesteld vermogen opstallen en gronden	133.300	130.313
Reserve onderhoud gebouw en bodem rijhal	226.374	239.472
Vastgelegd vermogen in paarden	33.040	34.124
	392.714	403.909

De bestemmingsreserve bestaat ultimo boekjaar uit:

Vastgelegd vermogen in opstallen en gronden: € 133.300 (2022: 130.313). De reserve is gedaald met € 2.987 in verband met afschrijvingen - investeringen. Deze bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur voor vervangingsinvesteringen.

Reserve onderhoud en gebouw en bodem rijhal: € 226.374 (2022: € 239.472) De reserve is gedaald met € 13.098 in verband met groot onderhoud wat is uitgevoerd in 2023. de bestemmingsreserve is gevormd voor het onderhoud op basis van het 20 jarig onderhoudsplan.

Vastgelegd vermogen in paarden: € 33.040 (2022: € 34.124) De reserve is gedaald met € 1.084 in verband met afschrijvingen - aankoop paarden. De bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur voor vervangingsinvesteringen.

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Kortlopende schulden		
Crediteuren	8.136	8.482
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.075	3.458
Fonds Riki Rommelmarkt	319	319
Overige schulden	1.661	2.579
Vakantiegeld	4.140	3.694
	19.332	18.531

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2023	31-12-2022
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	5.075	3.458
	5.075	3.458





Toelichting op de staat van baten en lasten

Omzet

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Omzet			
Branchespecifiek	187.264	142.025	135.457
	187.264	142.025	135.457

Branchespecifiek

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Branchespecifiek			
Lesgelden	116.154	107.000	104.854
Lesgelden - proefles etc.	1.205	0	0
Kantine opbrengsten	2.908	1.200	1.645
Dagbesteding begeleiding - onderaanneming	60.520	30.000	26.449
Reclameborden	300	1.200	1.338
Bijdrage ruiters Hoefijzerdag	975	1.125	1.170
Verleende kortingen	0	0	1
Overige opbrengsten	1.003	1.500	0
Stalling	4.200	0	0
	187.264	142.025	135.457

Kostprijs van de omzet

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Kostprijs van de omzet			
Branchespecifiek	78.230	64.000	66.438
	78.230	64.000	66.438



Branchespecifiek

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Branchespecifiek			
Hoefsmid	9.520	7.200	8.950
Dierenarts/tandarts	2.446	6.000	4.508
Mestafvoer	5.901	5.400	3.532
Paardenvoer	37.653	31.400	35.244
Ruiteractiviteiten	15.722	6.250	7.773
Onderhoud harnachement	416	0	1.132
Diplomarijden	0	750	0
Kosten vrijwilligers	6.572	7.000	5.297
	78.230	64.000	66.438

Overige bedrijfsopbrengsten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Overige bedrijfsopbrengsten			
Kledinginzameling	23.185	16.000	14.756
Subsidies gemeenten en BOSA	8.117	20.000	22.003
Giften en donaties	39.672	30.000	24.218
Paardencoaching	1.824	2.000	1.132
Overige bedrijfsopbrengsten	800	0	2.150
	73.598	68.000	64.258

Personeelskosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	91.120	72.500	86.585
Sociale lasten	16.504	13.500	15.080
	107.625	86.000	101.665

Gedurende het jaar 2023 waren er 2,33 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (in 2022: 2,18)



Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Lonen en salarissen			
Bruto-loon	80.518	68.000	75.255
Overuren	4.618	2.000	4.958
Vakantiegeld	7.241	2.500	6.373
Afdrachtvermindering	-1.256	0	0
	91.120	72.500	86.585

Overige personeelskosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Overige personeelskosten			
Inhuur personeel	-1.018	-2.000	0
Studie- en opleidingskosten	1.079	1.000	0
Reiskostenvergoeding woon-werk	6.522	4.800	4.926
Ziekengeldverzekering	5.640	5.500	5.535
Overige personeelskosten	1.240	1.500	2.581
Kosten salarisadministratie	2.393	0	2.174
Ontvangen ziekengelden	0	0	-4.998
	15.857	10.800	10.218

Afschrijvingen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Afschrijvingen			
Boekresultaten	6.763	0	-4.750
Afschrijvingen materiële vaste activa	12.457	11.500	11.275
	19.220	11.500	6.525



Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Bedrijfsinventaris	7.707	6.500	7.355
Afschrijvingen levende have	4.750	5.000	3.921
	12.457	11.500	11.275

Huisvestingskosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Huisvestingskosten			
Onderhoud gebouwen	19.288	18.115	25.629
Schoonmaakkosten	0	100	350
Gas, water en elektra	16.889	8.500	6.219
Assurantiepremies onroerende zaak	4.668	3.560	3.611
Onroerende zaakbelasting	4.118	4.725	5.013
	44.962	35.000	40.822

Verkoopkosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Verkoopkosten			
Reclame- en advertentiekosten	2.729	0	3.520
Websitekosten	1.222	0	0
Afboeking dubieuze debiteuren	0	0	300
	3.951	0	3.821



Kantoorkosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	1.287	349	377
Porti	0	0	7
Telefoon en internet	516	294	497
Contributies en abonnementen	716	673	1.054
	2.519	1.316	1.935

Algemene kosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Algemene kosten			
Accountantskosten	5.589	5.725	3.413
Advieskosten	500	0	0
Bankkosten	910	0	1.936
Verzekeringen	756	0	0
Automatiseringskosten	1.579	1.684	1.763
Niet aftrekbare kosten/boete	173	0	0
Overige algemene kosten	430	0	661
	9.937	7.409	7.772

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2023	2023	2022
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rentebaten bankrekeningen	3.293	0	10
	3.293	0	10



Ondertekening

E Hondema

E. Mons

J. Nijhuis