



Jaarrekening 2024

Stichting Paardrijden Gehandicapten "t
Hoefijzer"

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	8
Kengetallen	9
BESTUURSVERSLAG	10
Bestuursverslag	11
JAARREKENING	15
Balans	16
Staat van baten en lasten	17
Toelichting op de jaarrekening	18
Toelichting op de balans	21
Toelichting op de staat van baten en lasten	25
Ondertekening	31

Financieel verslag

Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer"

Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer"

De jaarrekening van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer" te Zwolle is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer".

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Goudplevier 123, 8271 GB IJsselmuiden, 27 juni 2025



felix B.V.
drs J. Felix RA/AA

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van lastensoorten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2024	% baten	2023	% baten	Verschil	%
Baten	212.890	100,0%	187.264	100,0%	25.627	13,7%
Inkoopwaarde van de omzet	90.862	42,7%	78.230	41,8%	12.632	16,1%
Saldo	122.028	57,3%	109.034	58,2%	12.995	11,9%
Overige baten	64.820	30,4%	73.598	39,3%	-8.778	-11,9%
Personeelslasten	123.407	58,0%	113.264	60,5%	10.143	9,0%
Afschrijvingen	13.701	6,4%	19.220	10,3%	-5.519	-28,7%
Overige personeelslasten	16.733	7,9%	10.218	5,5%	6.515	63,8%
Huisvestingslasten	37.771	17,7%	38.772	20,7%	-1.001	-2,6%
Exploitatie- en machinelasten	3.574	1,7%	6.190	3,3%	-2.616	-42,3%
Verkooplasten	2.666	1,3%	3.951	2,1%	-1.285	-32,5%
Kantoorlasten	1.928	0,9%	2.519	1,3%	-591	-23,5%
Algemene lasten	28.444	13,4%	9.937	5,3%	18.507	186,2%
Totaal lasten	228.223	107,2%	204.071	109,0%	24.152	11,8%
Saldo baten en lasten	-41.375	-19,4%	-21.440	-11,4%	-19.935	-93,0%
Financiële baten en lasten	7.489	3,5%	3.293	1,8%	4.196	127,4%
Resultaat	-33.886	-15,9%	-18.147	-9,7%	-15.739	-86,7%

Staat van baten en lasten t.o.v. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Verschil	
	2024	% baten	2024	% baten	Verschil	%
Baten	212.890	100,0%	166.275	100,0%	46.615	28,0%
Inkoopwaarde van de omzet	90.862	42,7%	74.000	44,5%	16.862	22,8%
Saldo	122.028	57,3%	92.275	55,5%	29.753	32,2%
Overige baten	64.820	30,4%	64.725	38,9%	95	0,1%
Personeelslasten	123.407	58,0%	107.500	64,7%	15.907	14,8%
Afschrijvingen	13.701	6,4%	11.500	6,9%	2.201	19,1%
Overige personeelslasten	16.733	7,9%	11.000	6,6%	5.733	52,1%
Huisvestingslasten	37.771	17,7%	36.200	21,8%	1.571	4,3%
Exploitatie- en machinelasten	3.574	1,7%	3.800	2,3%	-226	-5,9%
Verkooplasten	2.666	1,3%	1.000	0,6%	1.666	166,6%
Kantoorlasten	1.928	0,9%	0	0,0%	1.928	100,0%
Algemene lasten	28.444	13,4%	9.000	5,4%	19.444	216,0%
Totaal lasten	228.223	107,2%	180.000	108,3%	48.223	26,8%
Saldo baten en lasten	-41.375	-19,4%	-23.000	-13,8%	-18.375	-79,9%
Financiële baten en lasten	7.489	3,5%	3.000	1,8%	4.489	149,6%
Resultaat	-33.886	-15,9%	-20.000	-12,0%	-13.886	-69,4%

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balanstotaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2024	% balans	31-12-2023	% balans
Materiële vaste activa	198.788	31,1%	166.341	25,0%
Vaste activa	198.788	31,1%	166.341	25,0%
Vorderingen	37.799	5,9%	28.893	4,4%
Liquide middelen	403.016	63,0%	468.823	70,6%
Vlottende activa	440.815	68,9%	497.716	75,0%
Activa	639.603	100,0%	664.057	100,0%
Kapitaal stichting	106.378	16,6%	252.011	38,0%
Bestemmingsreserves	414.461	64,8%	392.714	59,1%
Continuïteitsreserve	90.000	14,1%	0	0,0%
Eigen vermogen	610.839	95,5%	644.725	97,1%
Kortlopende schulden	28.763	4,5%	19.332	2,9%
Passiva	639.603	100,0%	664.057	100,0%

Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2024 en staat van baten en lasten over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2024	2023
Werkkapitaal	412.052	478.384
Quick ratio	15,33	25,75
Current ratio	15,33	25,75
Solvabiliteit (EV/TV)	95,5%	97,1%
EBITDA	-27.674	-2.220

Bestuursverslag

Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer"

Bestuursverslag

Bestuursverslag 2024 SPG 't Hoefijzer.

1. Statutaire naam - rechtsvorm – vestigingsplaats

De Stichting Paardrijden Gehandicapten 't Hoefijzer (hierna te noemen SPG 't Hoefijzer) – statutair gevestigd te Zwolle, Hollewandsweg 15B, 8014 BE Zwolle, werd opgericht bij notariële akte d.d. 31 augustus 1973 door notaris G.M. Meppelink te Zwolle.

Bij notariële akte d.d. 10-09-2003 verleden door notaris D. Klein te Zwolle werden de statuten opnieuw vastgesteld.

Bij notariële akte d.d. 07-09-2022 verleden door notaris J. de Kroon te Zwolle werden de statuten opnieuw vastgesteld.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nr. 41023084 en beschikt over een ANBI status.

Doelstelling

a. De stichting heeft als doel: het doen beoefenen en het bevorderen van het paard- en ponyrijden door lichamelijk en/of verstandelijk gehandicapten op een medisch, fysiotherapeutisch, psychologisch/pedagogisch en hippisch verantwoorde wijze en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

b. De stichting beoogt het algemeen nut.

c. De stichting heeft geen winstoogmerk.

d. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het creëren van rijgelegenheden en andere wettige middelen.

2. Bestuur en organisatie

Het bestuur bestaat uit zes bestuursleden en twee niet bestuursleden (geen stemrecht). Dit zijn het dagelijks bestuur - voorzitter, penningmeester en secretaris - vicevoorzitter en twee algemeen bestuursleden. Tevens aanwezig bij algemene bestuursvergaderingen zijn de manager manege en coördinator vrijwilligers.

Bestuur

Voorzitter	Jan Nijhuis
Penningmeester	Erna Mons
Secretaris	Eelko Hondema
Vicevoorzitter	Brenda v.d. Berg
Algemeen bestuurslid	Chris Lankreijer
Algemeenbestuurslid	vacature

Organisatie

Manager manege	Hanneke Schuth
Coördinator vrijwilligers	Hanneke Schuth
Begeleiding dagbesteding	Manon Schuth

Statutair is vastgesteld dat bestuurders worden benoemd voor een periode van maximaal drie jaar.

Een aftredende bestuurder kan onmiddellijk tot bestuurder worden herbenoemd. Een bestuurder kan in totaal echter niet langer dan negen jaar bestuurder zijn.

Rooster van aftreden

Functie

naam

aanstelling

eind datum

opmerking

Dagelijks Bestuur

Voorzitter

Jan Nijhuis

1-7-2021

1-1-2027

2de termijn

Secretaris
Eelko Hondema
1-10-2022
1-1-2026
1ste termijn

Penningmeester
Erna Mons
1-12-2021
1-1-2025
1ste termijn

Algemeen Bestuur
Lescommissie & HRM
Jan Nijhuis
1-10-2022
1-1-2027
2de termijn

Communicatie & fondswerving
vacant

1ste termijn

Juridische zaken & paarden
Brenda van den Berg
1-10-2022
1-1-2025
1ste termijn

Gebouwbeheer
Chris Lankreijer
1-7-2021
1-7-2027
2de termijn

De stichting heeft een zestal medewerkers in dienst:

Manager manege	Hanneke Schuth
Stal manager	Manon Schuth
Instructrice	Karen Kobes
Instructrice	Rianne Sok
Instructrice	Yvanka van der Steeg
Instructrice	Nele Huige

Vertrouwenspersoon:

Marianne Grooten heeft haar bevindingen en aanbevelingen kenbaar gemaakt aan het bestuur. Een Beleidsnotitie "Ongewenste omgangsvormen" is in 2024 uitgewerkt en vastgesteld zodat in één document helder verwoord staat hoe het bestuur aandacht geeft aan het voorkomen, beperken en aanpakken van ongewenst gedrag.

Beschermheer van de Stichting is de heer P. Snijders, burgemeester van Zwolle.
Ambassadeur van de Stichting is de Springruiter Jeroen Dubbeldam, Olympisch- (Sydney, 2000), Wereld- (Caen, 2014) en Europees kampioen (Aken, 2015)
De stichting kent geen toezichhoudend orgaan.

3. Beleid en realisatie van doelstellingen

In dit jaarverslag leest u de belangrijkste gebeurtenissen en veranderingen voor Stichting Paardrijden Gehandicapten 't Hoefijzer die het afgelopen jaar hebben plaats gevonden en is een toelichting bij ons financieel jaarverslag.

2024 was voor ons het jaar waar we nog konden nagenieten van het 50-jarig jubileum. Er waren hiervoor veel activiteiten georganiseerd.

In 2024 hebben we een begin gemaakt met de harmonisering en modernisering van de arbeidvoorwaarden voor ons instructieteam. Er was sprake van verschillende aanstellingen en geen duidelijke afspraken over verlof, overuren, etc. Met ondersteuning van Dommerholt Advocaten is een opzet gemaakt en werden er gesprekken gevoerd met de individuele medewerker. We zullen dit traject in 2025 verder afronden zodat er sprake zal zijn van gelijkwaardige arbeidvoorwaarden.

Het blijft een punt van zorg én aandacht de kosten en baten sluitend te krijgen. Na het jubileumjaar waarin de inkomsten van activiteiten en sponsoring toenamen, zien we dit jaar weer een teruggang. We zullen moeten blijven investeren in duurzame extra inkomsten.

De dagbesteding laat een blijvende positieve ontwikkeling zien en draagt structureel bij aan onze doelstellingen. We trachten dit te borgen door blijvende aandacht te geven en we hebben geïnvesteerd in professionalisering van twee medewerkers. Manon en Rianne hebben de opleiding gevolgd en deze in 2025 met succes afgerond.

Afgelopen jaar hebben wij de rechter moeten vragen te bemiddelen in de omgang met onze buurman. Hiervoor hebben we veel (juridische) kosten gemaakt met een groot effect op het resultaat van 2024. We mogen ons blijven verheugen op een groep vrijwilligers, die samen zorgdragen met het instructieteam dat onze activiteiten door kunnen gaan.

4. Financiële verslaglegging

SPG 't Hoefijzer is een financieel gezonde organisatie. Er is een gezonde solvabiliteit en een robuust werkkapitaal. Voor bijzonderheden met betrekking tot deze situatie wordt verwezen naar het afzonderlijk opgemaakte financieel jaarverslag en de accountantsverklaring.

Het financieel resultaat over 2024 is € - 33.886 (negatief) (2023: € -18.147 (negatief))

De toename van verlies en de afwijking op de begroting wordt veroorzaakt door de fors hogere algemene lasten € 15.000. Dit zijn juridische kosten rondom omgang "buurman / recht van overpad" en de harmonisering arbeidsvoorwaarden en betreffen incidentele uitgaven.

In het verslagjaar 2024 is geïnvesteerd in vier paarden en hebben wij afscheid genomen van 2 paarden. Op 31 december hebben wij 17 paarden die de lessen verzorgen. Verder is geïnvesteerd in de aanleg van een extra parkeerplaats, led verlichting, schuifdeurautomaat, inbraakinstallatie - eis verzekering – en stalwanden incl. inrichting.

In 2024 heeft het bestuur een continuïteitsreserve gevormd als buffer voor risico's. De omvang van deze buffer is gebaseerd op 6 maand vaste lasten en wordt jaarlijks opnieuw beoordeeld. Deze reserve is vrij besteedbaar en bedraagt ultimo het boekjaar € 90.000.

5. Vergaderingen

In 2024 zijn er tien bestuursvergaderingen geweest:

15 jan., 26 febr., 25 mrt, 22 apr., 27 mei, 24 jun., 15 jul., 9 sept., 11 nov. en 2 dec. Van alle vergaderingen is er een verslag gemaakt en als PDF opgeslagen.

6. Toekomstverwachtingen

Voor de komende jaren blijft het een uitdaging een passende exploitatie te realiseren in een tijd van stijgende kosten, verzorging paarden en inzet medewerkers.

Daarbij zijn wij financieel afhankelijk van bijdragen, giften en sponsorgelden van betrokkenen die de Manage en de mooie dingen die daar gebeuren een warm hart toedragen. Jaarlijks ontvangen wij structureel een bijdrage van de Gemeente Zwolle gebaseerd op het aantal Zwolse ruiters die sporten bij onze Stichting. Deze afhankelijkheid maakt ons tegelijkertijd kwetsbaar. Fondsenwerving blijft en staat boven aan de agenda.

De stichting draait in hoge mate op de inzet van vrijwilligers. Hun betrokkenheid is van onschatbare waarde voor het mogelijk maken van de paardrijlessen, dagbesteding en het dagelijks reilen en zeilen. Tegelijkertijd zien wij, net als veel andere maatschappelijke organisaties, dat het vinden van nieuwe vrijwilligers steeds uitdagender wordt. De bereidheid tot structureel vrijwilligerswerk neemt landelijk af. Mensen hebben meer verplichtingen, werken langer door en willen zich niet binden aan vaste taken of tijdstippen. Speerpunt voor het bestuur is dan ook het behouden en activeren van ons vrijwilligersnetwerk. Het bestuur volgt de ontwikkelingen nauwgezet en zal waar nodig activiteiten herinrichten of anders organiseren als de beschikbare inzet van vrijwilligers dat vraagt.

De dagbesteding zal ook in 2025 waar mogelijk verder uitgebouwd worden. Ons team dagbesteding vervult inmiddels een belangrijke rol in de dagelijkse werkzaamheden op de manage.

Op personele vlak werkt het bestuur intensief samen met de werkvloer en beroepspersoneel om gezamenlijk de uitdagingen aan te gaan om onze stichting voor de toekomst te behouden door een gezonde financieel klimaat te realiseren.

Jaarrekening

Stichting Paardrijden Gehandicapten "t
Hoefijzer"

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2024	31-12-2023
Vaste activa		
Materiële vaste activa	198.788	166.341
	198.788	166.341
Vlottende activa		
Vorderingen	37.799	28.893
Liquide middelen	403.016	468.823
	440.815	497.716
Activa	639.603	664.057

Balans passiva

	31-12-2024	31-12-2023
Eigen vermogen		
Kapitaal stichting	106.378	252.011
Bestemmingsreserves	414.461	392.714
Continuïteitsreserve	90.000	0
	610.839	644.725
Kortlopende schulden	28.763	19.332
Passiva	639.603	664.057

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Vorig jaar
	2024		2024		2023
Baten	212.890	166.275		187.264	
Inkoopwaarde van de omzet	90.862	74.000		78.230	
Saldo	122.028		92.275		109.034
Overige baten	64.820		64.725		73.598
Personeelslasten	123.407	107.500		113.264	
Afschrijvingen	13.701	11.500		19.220	
Overige personeelslasten	16.733	11.000		10.218	
Huisvestingslasten	37.771	36.200		38.772	
Exploitatie- en machinelasten	3.574	3.800		6.190	
Verkooplasten	2.666	1.000		3.951	
Kantoorlasten	1.928	0		2.519	
Algemene lasten	28.444	9.000		9.937	
Totaal lasten	228.223		180.000		204.071
Saldo baten en lasten	-41.375		-23.000		-21.440
Financiële baten en lasten	7.489		3.000		3.293
Resultaat	-33.886		-20.000		-18.147

Resultaatbestemming

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2024		2023
Resultaatbestemming			
Stichtingskapitaal	-55.633		-6.952
Bestemmingsreserve vermogen opstallen en gronden	20.958		2.987
Bestemmingsreserve vastgelegd vermogen paarden	11.490		-1.084
Bestemmingsreserve onderhoud gebouw en bodem rijhal	-10.701		-13.098
	-33.886		-18.147

Toelichting op de jaarrekening

Activiteiten

Het doel van de stichting is de bevordering van het paard- en ponyrijden door gehandicapten en mindervaliden.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer" is statutair gevestigd te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41023084.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer" worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer".

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor voor kleine organisaties zonder winststreven C1, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslagen van baten

Algemeen

Netto-omzet omvat de baten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Baten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van baten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Grondslag van overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen van belastingen

Er is op grond van artikel 6 wet vennootschapsbelasting sprake van vrijstelling ten aanzien van de vennootschapsbelasting.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Materiële vaste activa		
Terreinen	81.578	81.578
Bedrijfsgebouwen	1	1
Inventaris	72.679	51.722
Levende have	44.530	33.040
	198.788	166.341

Er wordt een afschrijvingsmethode gehanteerd van 10 jaar voor zowel de inventaris als de paarden. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen		
Debiteuren	18.712	10.738
Overlopende activa	19.087	18.155
	37.799	28.893

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde facturen	1.232	947
Nog te factureren of nog te verzenden facturen	5.768	4.417
Te ontvangen rente	5.239	0
Overige overlopende activa	6.847	12.791
	19.087	18.155

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	403.016	468.823
	403.016	468.823

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Tegoeden op bankrekeningen		
Rekening-courant Rabobank .275	9.623	34.189
Spaarrekening Rabobank .560	197.263	239.485
Spaarrekening Rabobank .995	96.130	95.150
Depositorrekening Rabobank	100.000	100.000
	403.016	468.823

De depositorrekening heeft een looptijd korter dan twaalf maanden.

Eigen vermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Eigen vermogen		
Kapitaal stichting	106.378	252.011
Bestemmingsreserves	414.461	392.714
Continuïteitsreserve	90.000	0
	610.839	644.725

In het kader van verantwoord financieel beleid heeft het bestuur een continuïteitsreserve ingesteld ter waarborging van de voortzetting van de kernactiviteiten bij tijdelijke terugval in inkomsten of onverwachte uitgaven. De continuïteitsreserve bedraagt per ultimo boekjaar €90.000 en is gebaseerd op een norm van zes maanden aan vaste lasten. Deze reserve maakt onderdeel uit van het vrij besteedbare eigen vermogen en wordt jaarlijks herzien op basis van de actuele begroting.

Bestemmingsreserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve vermogen opstallen en gronden	154.258	133.300
Bestemmingsreserve vastgelegd vermogen paarden	44.530	33.040
Bestemmingsreserve onderhoud gebouw en bodem rijhal	215.673	226.374
	414.461	392.714

De bestemmingsreserve bestaat ultimo boekjaar uit:

Vastgelegd vermogen in opstallen en gronden: € 154.258 (2023: € 133.300). De reserve is gestegen met € 20.958 in verband met investeringen - afschrijvingen. Deze bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur voor vervangingsinvesteringen.

Vastgelegd vermogen in paarden: € 44.530 (2023: € 33.040). De reserve is gestegen met € 11.490 in verband met aankoop paarden - afschrijvingen. De bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur voor vervangingsinvesteringen.

Onderhoud gebouw en bodem rijhal: € 215.673 (2023: € 226.374). De reserve is gedaald met € 10.701 in verband met onderhoud dat is uitgevoerd in 2024. De bestemmingsreserve is gevormd dvoor het onderhoud op basis van het 20-jarig onderhoudsplan.

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Kortlopende schulden		
Crediteuren	4.985	8.136
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.327	5.075
Nog te betalen vakantiegeld	4.979	4.140
Overlopende passiva	10.472	1.980
	28.763	19.332

Crediteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren		
Crediteuren	4.985	8.136
	4.985	8.136

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verlagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	8.327	5.075
	8.327	5.075

Overlopende passiva

	Verlagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende passiva		
Vooruitgefactureerde omzet reclameborden	4.000	0
Overige vooruitontvangen bedragen fondsen ruiters	1.627	1.031
Fonds Rikkie	569	319
Nog te betalen accountants- en advieskosten	3.800	0
Nog te betalen andere kosten	475	629
	10.472	1.980

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Baten			
Opbrengst manege/instructie	199.622	160.000	177.879
Opbrengst pension	7.775	0	4.200
Opbrengsten kantine	1.422	1.400	2.908
Omzet overig	4.072	4.875	2.278
	212.890	166.275	187.264

Opbrengst manege/instructie

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Opbrengst manege/instructie			
Omzet instructie eigen locatie	124.370	110.000	117.358
Dagbesteding begeleiding - onderaanneming	75.252	50.000	60.520
	199.622	160.000	177.879

Omzet overig

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Omzet overig			
Omzet reclameborden	2.000	3.750	300
Omzet bijdrage ruiters hoefijzerdag	1.565	1.125	975
Omzet bijdrage ruiters wedstrijden	7	0	0
Omzet overige opbrengsten	500	0	1.003
	4.072	4.875	2.278

Inkoopwaarde van de omzet

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Inkoopwaarde van de omzet			
Inkoopkosten stal	57.272	46.000	43.554
Inkoopkosten medisch	18.055	13.500	11.966
Inkoopkosten overige	15.535	14.500	22.710
	90.862	74.000	78.230

Inkoopkosten stal

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Inkoopkosten stal			
Inkoop paardenvoer	50.741	40.000	37.653
Mestafvoer	6.532	6.000	5.901
	57.272	46.000	43.554

Inkoopkosten medisch

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Inkoopkosten medisch			
Inkoop dierenarts	8.487	4.000	2.446
Inkoop hoefsmid	9.568	9.500	9.520
	18.055	13.500	11.966

Inkoopkosten overige

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Inkoopkosten overige			
Onderhoud harnachement	2.328	500	416
Inkoop werkkleding	81	0	0
Ruiteractiviteiten	6.742	7.000	15.722
Kosten vrijwilligers	6.384	7.000	6.572
	15.535	14.500	22.710

Overige baten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Overige baten			
Omzet diversen	2.964	2.725	800
Kledinginzameling	9.246	12.500	13.834
Subsidies gemeenten	12.779	19.500	14.549
Subsidie BOSA	2.047	2.500	2.919
Giften en donaties	36.033	25.000	39.672
Opbrengst paardencoaching	1.751	2.500	1.824
	64.820	64.725	73.598

Totaal lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Totaal lasten			
Personeelslasten	123.407	107.500	113.264
Afschrijvingen	13.701	11.500	19.220
Overige personeelslasten	16.733	11.000	10.218
Huisvestingslasten	37.771	36.200	38.772
Exploitatie- en machinelasten	3.574	3.800	6.190
Verkooplasten	2.666	1.000	3.951
Kantoorlasten	1.928	0	2.519
Algemene lasten	28.444	9.000	9.937
	228.223	180.000	204.071

Personeelslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Personeelslasten			
Lonen en salarissen	99.304	85.000	91.120
Sociale lasten	24.103	22.500	22.144
	123.407	107.500	113.264

Gedurende het jaar 2024 waren er 4,05 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 3,95).

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Lonen en salarissen			
Bruto-loon	94.135	77.000	78.580
Vakantiegeld	841	6.000	6.556
Vakantiedagen	9.955	2.000	7.241
Ontvangen ziekengeld	-3.322	0	0
Loonkostenreductie	-2.305	0	-1.256
	99.304	85.000	91.120

Sociale lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Sociale lasten			
Sociale lasten	18.215	15.000	16.927
Ziekengeldverzekering	6.330	7.500	5.640
Overige sociale lasten	-442	0	-423
	24.103	22.500	22.144

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Bedrijfsinventaris	9.841	6.500	7.707
Afschrijvingen levende have	6.190	5.000	4.750
Boekresultaten	-2.330	0	6.763
	13.701	11.500	19.220

Overige personeelslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Overige personeelslasten			
Overig ingeleend personeel	4.820	2.000	780
Vergoeding reiskosten per kilometer	6.982	5.000	6.522
Opleidingen	1.183	0	-719
Overige personeelskosten	1.174	1.500	575
Werkkleding	666	1.000	666
Administratiekosten payroll	1.908	1.500	2.393
	16.733	11.000	10.218

Huisvestingslasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Huisvestingslasten			
Onderhoud gebouwen	10.701	17.500	13.098
Gas, water en elektra	17.285	10.000	16.889
Assurantiepremies onroerende zaak	4.676	4.000	4.668
Onroerende zaakbelasting	5.108	4.700	4.118
	37.771	36.200	38.772

Verkooplasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Verkooplasten			
Reclame- en advertentiekosten	1.921	500	2.729
Representatiekosten	93	500	0
Websitekosten	787	0	1.222
Afboeking dubieuze debiteuren	-135	0	0
	2.666	1.000	3.951

Kantoorlasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Kantoorlasten			
Kantoorbenodigdheden	652	0	1.287
Telefoon en internet	762	0	516
Contributies en abonnementen	513	0	716
	1.928	0	2.519

Algemene lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Algemene lasten			
Accountantskosten voorgaand boekjaar	5.798	6.000	5.589
Accountantskosten huidig boekjaar	3.800	0	0
Overige advieskosten	14.579	0	500
Verzekeringen	756	0	756
Bankkosten	686	0	911
Naheffingen belastingdienst en instanties	0	0	173
Algemene kosten	66	500	429
Automatiseringskosten	2.758	2.500	1.579
	28.444	9.000	9.937

Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke baten	7.489	3.000	3.293
	7.489	3.000	3.293

Ondertekening

zwolle, 27 juni 2025
Erna Mons



Zwolle, 27 juni 2025
Jan Nijhuis