



---

Jaarrekening 2025

Stichting Paardrijden Gehandicapten "t  
Hoefijzer"

---

# Inhoudsopgave

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| FINANCIEEL VERSLAG                          | 3      |
| Voorwoord                                   | 4      |
| Samenstellingsverklaring van de accountant  | 5      |
| Resultaatanalyse                            | 6      |
| Financiële positie                          | 8      |
| Kengetallen                                 | 9      |
| <br>BESTUURSVERSLAG                         | <br>10 |
| Bestuursverslag                             | 11     |
| <br>JAARREKENING                            | <br>15 |
| Balans                                      | 16     |
| Staat van baten en lasten                   | 17     |
| Toelichting op de jaarrekening              | 18     |
| Toelichting op de balans                    | 21     |
| Toelichting op de staat van baten en lasten | 25     |
| Ondertekening                               | 31     |

## Financieel verslag

# Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer"

# Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

## Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

## Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

# Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer"

De jaarrekening van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer" te Zwolle is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer".

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Goudplevier 123, 8271 GB IJsselmuiden, 30 maart 2026



felix B.V.  
G.J. Bosman RA

# Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van lastensoorten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

## Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

|                               | Verslagjaar    |               | Vorig jaar     |               | Verschil       |               |
|-------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                               | 2025           | % baten       | 2024           | % baten       | Verschil       | %             |
| Baten                         | 231.098        | 100,0%        | 212.890        | 100,0%        | 18.207         | 8,6%          |
| Inkoopwaarde van de omzet     | 118.081        | 51,1%         | 90.862         | 42,7%         | 27.219         | 30,0%         |
| <b>Saldo</b>                  | <b>113.017</b> | <b>48,9%</b>  | <b>122.028</b> | <b>57,3%</b>  | <b>-9.011</b>  | <b>-7,4%</b>  |
| Overige baten                 | 38.727         | 16,8%         | 64.820         | 30,4%         | -26.093        | -40,3%        |
| Personeelslasten              | 127.545        | 55,2%         | 123.407        | 58,0%         | 4.138          | 3,4%          |
| Afschrijvingen                | 17.518         | 7,6%          | 13.701         | 6,4%          | 3.817          | 27,9%         |
| Overige personeelslasten      | 15.671         | 6,8%          | 16.733         | 7,9%          | -1.062         | -6,3%         |
| Huisvestingslasten            | 38.883         | 16,8%         | 37.771         | 17,7%         | 1.112          | 2,9%          |
| Exploitatie- en machinelasten | 4.523          | 2,0%          | 3.574          | 1,7%          | 950            | 26,6%         |
| Verkooplasten                 | 81             | 0,0%          | 2.666          | 1,3%          | -2.585         | -97,0%        |
| Kantoorlasten                 | 1.231          | 0,5%          | 1.928          | 0,9%          | -697           | -36,2%        |
| Algemene lasten               | 15.113         | 6,5%          | 28.444         | 13,4%         | -13.331        | -46,9%        |
| <b>Totaal lasten</b>          | <b>220.565</b> | <b>95,4%</b>  | <b>228.223</b> | <b>107,2%</b> | <b>-7.658</b>  | <b>-3,4%</b>  |
| <b>Saldo baten en lasten</b>  | <b>-68.821</b> | <b>-29,8%</b> | <b>-41.375</b> | <b>-19,4%</b> | <b>-27.446</b> | <b>-66,3%</b> |
| Financiële baten en lasten    | 5.784          | 2,5%          | 7.489          | 3,5%          | -1.705         | -22,8%        |
| <b>Resultaat</b>              | <b>-63.038</b> | <b>-27,3%</b> | <b>-33.886</b> | <b>-15,9%</b> | <b>-29.152</b> | <b>-86,0%</b> |

## Staat van baten en lasten t.o.v. begroting

|                               | Verslagjaar    |               | Begroting      |               | Verschil       |               |
|-------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                               | 2025           | % baten       | 2025           | % baten       | Verschil       | %             |
| Baten                         | 231.098        | 100,0%        | 211.750        | 100,0%        | 19.348         | 9,1%          |
| Inkoopwaarde van de omzet     | 118.081        | 51,1%         | 78.500         | 37,1%         | 39.581         | 50,4%         |
| <b>Saldo</b>                  | <b>113.017</b> | <b>48,9%</b>  | <b>133.250</b> | <b>62,9%</b>  | <b>-20.233</b> | <b>-15,2%</b> |
| Overige baten                 | 38.727         | 16,8%         | 51.000         | 24,1%         | -12.273        | -24,1%        |
| Personeelslasten              | 127.545        | 55,2%         | 129.671        | 61,2%         | -2.126         | -1,6%         |
| Afschrijvingen                | 17.518         | 7,6%          | 14.500         | 6,8%          | 3.018          | 20,8%         |
| Overige personeelslasten      | 15.671         | 6,8%          | 12.270         | 5,8%          | 3.401          | 27,7%         |
| Huisvestingslasten            | 38.883         | 16,8%         | 49.100         | 23,2%         | -10.217        | -20,8%        |
| Exploitatie- en machinelasten | 4.523          | 2,0%          | 4.000          | 1,9%          | 523            | 13,1%         |
| Verkooplasten                 | 81             | 0,0%          | 200            | 0,1%          | -119           | -59,5%        |
| Kantoorlasten                 | 1.231          | 0,5%          | 1.800          | 0,9%          | -569           | -31,6%        |
| Algemene lasten               | 15.113         | 6,5%          | 15.709         | 7,4%          | -596           | -3,8%         |
| <b>Totaal lasten</b>          | <b>220.565</b> | <b>95,4%</b>  | <b>227.250</b> | <b>107,3%</b> | <b>-6.685</b>  | <b>-2,9%</b>  |
| <b>Saldo baten en lasten</b>  | <b>-68.821</b> | <b>-29,8%</b> | <b>-43.000</b> | <b>-20,3%</b> | <b>-25.821</b> | <b>-60,0%</b> |
| Financiële baten en lasten    | 5.784          | 2,5%          | 3.000          | 1,4%          | 2.784          | 92,8%         |
| <b>Resultaat</b>              | <b>-63.038</b> | <b>-27,3%</b> | <b>-40.000</b> | <b>-18,9%</b> | <b>-23.038</b> | <b>-57,6%</b> |

## Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balanstotaal uitgedrukt.

### Balansoverzicht

|                             | Verslagjaar    |               | Vorig jaar     |               |
|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                             | 31-12-2025     | % balans      | 31-12-2024     | % balans      |
| Materiële vaste activa      | 200.012        | 35,3%         | 198.788        | 31,1%         |
| <b>Vaste activa</b>         | <b>200.012</b> | <b>35,3%</b>  | <b>198.788</b> | <b>31,1%</b>  |
| Vorderingen                 | 31.564         | 5,6%          | 37.799         | 5,9%          |
| Liquide middelen            | 335.015        | 59,1%         | 403.016        | 63,0%         |
| <b>Vlottende activa</b>     | <b>366.579</b> | <b>64,7%</b>  | <b>440.815</b> | <b>68,9%</b>  |
| <b>Activa</b>               | <b>566.591</b> | <b>100,0%</b> | <b>639.603</b> | <b>100,0%</b> |
| Kapitaal stichting          | 31.400         | 5,5%          | 106.378        | 16,6%         |
| Bestemmingsreserves         | 406.401        | 71,7%         | 414.461        | 64,8%         |
| Continuïteitsreserve        | 110.000        | 19,4%         | 90.000         | 14,1%         |
| <b>Eigen vermogen</b>       | <b>547.802</b> | <b>96,7%</b>  | <b>610.839</b> | <b>95,5%</b>  |
| <b>Kortlopende schulden</b> | <b>18.789</b>  | <b>3,3%</b>   | <b>28.763</b>  | <b>4,5%</b>   |
| <b>Passiva</b>              | <b>566.591</b> | <b>100,0%</b> | <b>639.603</b> | <b>100,0%</b> |

## Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2025 en staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen \* 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

### Kengetallen meerjarenoverzicht

|                       | 2025    | 2024    | 2023    |
|-----------------------|---------|---------|---------|
| Werkkapitaal          | 347.789 | 412.052 | 478.384 |
| Quick ratio           | 19,51   | 15,33   | 25,75   |
| Current ratio         | 19,51   | 15,33   | 25,75   |
| Solvabiliteit (EV/TV) | 96,7%   | 95,5%   | 97,1%   |
| EBITDA                | -51.303 | -27.674 | -2.220  |

# Bestuursverslag

## Stichting Paardrijden Gehandicapten "t Hoefijzer"

# Bestuursverslag

Bestuursverslag 2025 SPG 't Hoefijzer

## 1. Statutaire naam - rechtsvorm – vestigingsplaats

De Stichting Paardrijden Gehandicapten 't Hoefijzer (hierna te noemen SPG 't Hoefijzer) – statutair gevestigd te Zwolle, Hollewandsweg 15B, 8014 BE Zwolle, werd opgericht bij notariële akte d.d. 31 augustus 1973 door notaris G.M. Meppelink te Zwolle.

Bij notariële akte d.d. 10-09-2003 verleden door notaris D. Klein te Zwolle werden de statuten opnieuw vastgesteld.

Bij notariële akte d.d. 07-09-2022 verleden door notaris J. de Kroon te Zwolle werden de statuten opnieuw vastgesteld.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nr. 41023084.

## Doelstelling

- a. De stichting heeft als doel: het doen beoefenen en het bevorderen van het paard- en ponyrijden door lichamelijk en/of verstandelijk gehandicapten op een medisch, fysiotherapeutisch, psychologisch/pedagogisch en hippisch verantwoorde wijze en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.
- b. De stichting beoogt het algemeen nut.
- c. De stichting heeft geen winstoogmerk.
- d. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het creëren van rijgelegenheden en andere wettige middelen.

## 2. Bestuur en organisatie

Het bestuur bestaat uit zes bestuursleden en twee niet bestuursleden (geen stemrecht). Dit zijn het dagelijks bestuur, voorzitter, penningmeester & secretaris, vicevoorzitter en twee algemeen bestuursleden. Tevens aanwezig bij algemene bestuursvergaderingen zijn de manager manege en coördinator vrijwilligers.

### - Bestuur -

Voorzitter: Jan Nijhuis

Penningmeester: Erna Mons

Secretaris: Eelko Hondema

Vicevoorzitter: Brenda v.d. Berg

Algemeen bestuurslid: Chris Lankreijer

Algemeen bestuurslid: vacature

### - Organisatie -

Manager manege: Hanneke Schuth

Secretaris manege: Karen Kobes

Begeleiding dagbesteding: Manon Schuth

Ondersteuning fin.admin.: Rianne Sok

Statutair is vastgesteld dat bestuurders worden benoemd voor een periode van maximaal drie jaar. Een aftredende bestuurder kan onmiddellijk tot bestuurder worden herbenoemd. Een bestuurder kan in totaal echter niet langer dan negen jaar bestuurder zijn.

### Rooster van aftreden

### - Dagelijks bestuur -

Voorzitter: Jan Nijhuis

Aanstelling: 1-7-2021

Einddatum: 1-7-2027

Opmerking: 2de termijn

Secretaris: Eelko Hondema  
Aanstelling: 1-10-2022  
Einddatum: 1-10-2026  
Opmerking: 1ste termijn

Penningmeester: Erna Mons  
Aanstelling: 1-12-2021  
Einddatum: 1-1-2029  
Opmerking: 2de termijn

- Algemeen bestuur -

Lescommissie: Jan Nijhuis  
Aanstelling: 1-10-2022  
Einddatum: 1-7-2027  
Opmerking: 2de termijn

Communicatie & fondswerving: Vacature

Juridische zaken & paarden: Brenda van den Berg  
Aanstelling: 1-10-2022  
Einddatum: 1-10-2028  
Opmerking: 1ste termijn

Gebouwbeheer: Chris Lankrijer  
Aanstelling: 1-7-2021  
Einddatum: 1-7-2027  
Opmerking: 1ste termijn

De stichting heeft in loondienst een zestal medewerkers:  
Manager manege: Hanneke Schuth  
Stal manager: Manon Schuth  
Instructrice: Nele Huige  
Instructrice: Karen Kobes  
Instructrice: Rianne Sok  
Instructrice: Marina Sterken (m.i.v. 2026)

Een tweetal medewerkers zijn werkzaam op basis van vrijwilligersvergoeding:  
Instructrice: Yvanka van der Steeg  
Instructrice: Riki Wigbers

Beschermheer van de Stichting is de heer P. Snijders, burgemeester van Gemeente Zwolle.

Ambassadeur van de Stichting is de Springruiter Jeroen Dubbeldam, Olympisch- (Sydney, 2000), Wereld- (Caen, 2014) en Europees kampioen (Aken, 2015)

De stichting kent geen toezichthoudend orgaan.

Organogram Stichting Paardrijden Gehandicapten 't Hoefijzer is op te vragen bij het bestuur.

### 3. Beleid en realisatie van doelstellingen

De jaarlijkse Hoefijzerdag, ter afsluiting van het seizoen en aanvang zomervakantie, werd opgevolgd door een ponykamp week. Georganiseerd door onze instructrices, konden drie verschillende doelgroepen hiervoor inschrijven. Twee eendaags "kamp" en een kamp met twee overnachtingen. Deelnemers werden ingedeeld aan de hand van hun beperkingen. Ook is weer een vrijwilligersavond georganiseerd. We mogen terugkijken op een zeer gevarieerd jaar met nieuwe activiteiten.

Met ondersteuning van fondsen, sponsors en inzet van vrijwilligers is het hekwerk rondom het weiland gerealiseerd en zijn de paddocks voorzien van houten hekwerk.

Paarden coaching is opgepakt in de werving, waaronder website en social media. We zien langzaam de eerste aanvragen. We hopen hiermee meer coaching aanvragen te mogen beantwoorden.

SPG 't Hoefijzer is een manege waar wekelijks ±250 ruiters met een verstandelijke, lichamelijke of psychische beperking paardrijden. Paardrijden is niet voor alle ruiters vanzelfsprekend en zelfstandig mogelijk. 't Hoefijzer organiseert de paardrijlessen met behulp van circa 125 vrijwilligers. De vrijwilligers en de instructrices zetten zich dagelijks met hart en ziel in om paardrijden voor onze ruiters op een veilige en verantwoorde manier mogelijk te maken. Naast de paardrijlessen bieden wij momenteel voor tien cliënten dagbestedingsplekken. Cliënten die bij 't Hoefijzer werkzaam zijn hebben een zinvolle dagbesteding omdat zij daadwerkelijk iets toevoegen. Hierbij kunt u denken aan het uitmesten van de stallen, verzorgen van de paarden en het netjes houden van de kantine. Ook stagiaires worden met open armen ontvangen door onze organisatie. 't Hoefijzer gunt iedereen een kans en samen komen we verder. Uiteraard staat bij al deze activiteiten de kwaliteit en veiligheid van alle betrokkenen voorop. Dit tonen we aan door het behalen van diverse keurmerken, zoals het keurmerk van Stichting Veilig paardrijden, keurmerk Paardenwelzijn en is 't Hoefijzer een erkend leerbedrijf.

In 2022 is er een vertrouwenspersoon aangesteld die gevraagd en ongevraagd advies uitbrengt aan het bestuur. Marianne Grooten heeft op 31 maart 2025 haar bevindingen en aanbevelingen kenbaar gemaakt aan het bestuur. I.v.m. haar certificering als Vertrouwenspersoon die in december vorige jaar afliep, de beperkte aantal gesprekken en supervisies, heeft Marianne gekozen voor de functie van Vertrouwenscontractpersoon (Vertrouwenspersoon light). Dit houdt in dat als er een calamiteit / behoefte is geweest waar een Vertrouwenscontactpersoon bij betrokken is, wordt na het eerste en enige gesprek, de verdere afhandelen overgedragen aan het bestuur. Mocht de situatie een Vertrouwenspersoon eisen, zal deze ingehuurd moeten worden.

De aanbevelingen voor het bestuur in het "Jaarverslag 2024 VP 't Hoefijzer" zullen door het bestuur overgenomen en uitgewerkt.

#### 4. Financiële verslaglegging

SPG 't Hoefijzer is een financieel gezonde organisatie. Voor bijzonderheden met betrekking tot deze situatie wordt verwezen naar het afzonderlijk opgemaakte financieel jaarverslag en de accountantsverklaring.

Het exploitatieresultaat over 2025 komt uit op € 63.000 negatief, waar een verlies van € 40.000 was begroot. Het resultaat is daarmee € 23.000 ongunstiger dan begroot en circa € 29.000 slechter dan 2024.

De belangrijkste oorzaken van dit hogere verlies zijn:

1. Fors hogere stal- en voerkosten
2. Lagere overige bedrijfsopbrengsten (subsidies, giften)
3. Hogere afschrijvingen
4. Beperkte groei in omzet die kostenstijgingen niet compenseert

Tegelijkertijd zijn er ook positieve afwijkingen zichtbaar, met name in de totale omzet en lagere huisvestings- en algemene kosten dan begroot.

#### 5. Vergaderingen

In 2024 zijn er negen algemene bestuursvergaderingen geweest waarvan die op 31 maart het vaststellen van de jaarrekening 2024 en het opstellen begroting 2025, was.

#### 6. Toekomstverwachtingen

Op personele vlak werkt het bestuur intensief samen met de werkvloer en beroepspersoneel om gezamenlijk de uitdagingen aan te gaan om onze stichting voor de toekomst te behouden door een gezonde financieel klimaat te realiseren.

Financieel ziet het bestuur de uitdaging om de exploitatie financieel rond te krijgen. In 2026 wordt ingezet op kritische herziening van voercontracten van leveranciers, actief subsidie en fondsenbeleid en herijking van tarieven (lesgelden – stalling).

Jaarrekening

Stichting Paardrijden Gehandicapten "t  
Hoefijzer"

# Balans

Na resultaatbestemming.

## Balans activa

|                         | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <b>Vaste activa</b>     |                |                |
| Materiële vaste activa  | 200.012        | 198.788        |
|                         | <b>200.012</b> | <b>198.788</b> |
| <b>Vlottende activa</b> |                |                |
| Vorderingen             | 31.564         | 37.799         |
| Liquide middelen        | 335.015        | 403.016        |
|                         | <b>366.579</b> | <b>440.815</b> |
| <b>Activa</b>           | <b>566.591</b> | <b>639.603</b> |

## Balans passiva

|                             | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| <b>Eigen vermogen</b>       |                |                |
| Kapitaal stichting          | 31.400         | 106.378        |
| Bestemmingsreserves         | 406.401        | 414.461        |
| Continuïteitsreserve        | 110.000        | 90.000         |
|                             | <b>547.802</b> | <b>610.839</b> |
| <b>Kortlopende schulden</b> | <b>18.789</b>  | <b>28.763</b>  |
| <b>Passiva</b>              | <b>566.591</b> | <b>639.603</b> |

# Staat van baten en lasten

## Staat van baten en lasten incl. begroting

|                               | Verslagjaar    |  | Begroting      |  | Vorig jaar     |
|-------------------------------|----------------|--|----------------|--|----------------|
|                               | 2025           |  | 2025           |  | 2024           |
| Baten                         | 231.098        |  | 211.750        |  | 212.890        |
| Inkoopwaarde van de omzet     | 118.081        |  | 78.500         |  | 90.862         |
| <b>Saldo</b>                  | <b>113.017</b> |  | <b>133.250</b> |  | <b>122.028</b> |
| Overige baten                 | 38.727         |  | 51.000         |  | 64.820         |
| Personeelslasten              | 127.545        |  | 129.671        |  | 123.407        |
| Afschrijvingen                | 17.518         |  | 14.500         |  | 13.701         |
| Overige personeelslasten      | 15.671         |  | 12.270         |  | 16.733         |
| Huisvestingslasten            | 38.883         |  | 49.100         |  | 37.771         |
| Exploitatie- en machinelasten | 4.523          |  | 4.000          |  | 3.574          |
| Verkooplasten                 | 81             |  | 200            |  | 2.666          |
| Kantoorlasten                 | 1.231          |  | 1.800          |  | 1.928          |
| Algemene lasten               | 15.113         |  | 15.709         |  | 28.444         |
| <b>Totaal lasten</b>          | <b>220.565</b> |  | <b>227.250</b> |  | <b>228.223</b> |
| <b>Saldo baten en lasten</b>  | <b>-68.821</b> |  | <b>-43.000</b> |  | <b>-41.375</b> |
| Financiële baten en lasten    | 5.784          |  | 3.000          |  | 7.489          |
| <b>Resultaat</b>              | <b>-63.038</b> |  | <b>-40.000</b> |  | <b>-33.886</b> |

## Resultaatbestemming

|                                                     | Verslagjaar    |  | Vorig jaar     |  |
|-----------------------------------------------------|----------------|--|----------------|--|
|                                                     | 2025           |  | 2024           |  |
| <b>Resultaatbestemming</b>                          |                |  |                |  |
| Stichtingskapitaal                                  | -54.978        |  | -55.633        |  |
| Bestemmingsreserve vermogen opstallen en gronden    | 4.742          |  | 20.958         |  |
| Bestemmingsreserve vastgelegd vermogen paarden      | -3.520         |  | 11.490         |  |
| Bestemmingsreserve onderhoud gebouw en bodem rijhal | -9.282         |  | -10.701        |  |
|                                                     | <b>-63.038</b> |  | <b>-33.886</b> |  |

# Toelichting op de jaarrekening

## Activiteiten

Het doel van de stichting is de bevordering van het paard- en ponyrijden door gehandicapten en mindervaliden.

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Paardrijden Gehandicapten "'t Hoefijzer" is statutair gevestigd te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41023084.

## Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Paardrijden Gehandicapten "'t Hoefijzer" worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Paardrijden Gehandicapten "'t Hoefijzer".

## Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

## Grondslag van materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

## Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## **Grondslag van liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Grondslag van kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

## **Grondslagen van baten**

### **Algemeen**

Netto-omzet omvat de baten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

### **Verkoop van goederen**

Baten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

### **Verlenen van diensten**

Verantwoording van baten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

## **Grondslag van overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

## **Grondslagen van lasten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

## **Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

## **Grondslag van financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## **Grondslagen van belastingen**

Er is op grond van artikel 6 wet vennootschapsbelasting sprake van vrijstelling ten aanzien van de vennootschapsbelasting.

# Toelichting op de balans

## Materiële vaste activa

|                               | Verslagjaar    | Vorig jaar     |
|-------------------------------|----------------|----------------|
|                               | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
| <b>Materiële vaste activa</b> |                |                |
| Terreinen                     | 84.576         | 81.578         |
| Bedrijfsgebouwen              | 1              | 1              |
| Inventaris                    | 74.426         | 72.679         |
| Levende have                  | 41.010         | 44.530         |
|                               | <b>200.012</b> | <b>198.788</b> |

Er wordt een afschrijvingsmethode gehanteerd van 10 jaar voor zowel de inventaris als de paarden.  
Op terreinen wordt niet afgeschreven.

## Vorderingen

|                    | Verslagjaar   | Vorig jaar    |
|--------------------|---------------|---------------|
|                    | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
| <b>Vorderingen</b> |               |               |
| Debiteuren         | 15.634        | 18.712        |
| Overlopende activa | 15.930        | 19.087        |
|                    | <b>31.564</b> | <b>37.799</b> |

## Overlopende activa

|                                                | Verslagjaar   | Vorig jaar    |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
| <b>Overlopende activa</b>                      |               |               |
| Vooruitbetaalde facturen                       | 1.277         | 1.232         |
| Nog te factureren of nog te verzenden facturen | 5.522         | 5.768         |
| Te ontvangen rente                             | 3.534         | 5.239         |
| Overige overlopende activa                     | 5.598         | 6.847         |
|                                                | <b>15.930</b> | <b>19.087</b> |

## Liquide middelen

|                            | Verslagjaar    | Vorig jaar     |
|----------------------------|----------------|----------------|
|                            | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
| <b>Liquide middelen</b>    |                |                |
| Tegoeden op bankrekeningen | 335.015        | 403.016        |
|                            | <b>335.015</b> | <b>403.016</b> |

## Tegoeden op bankrekeningen

|                                   | Verslagjaar    | Vorig jaar     |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
| <b>Tegoeden op bankrekeningen</b> |                |                |
| Rekening-courant Rabobank .275    | 7.015          | 9.623          |
| Spaarrekening Rabobank .560       | 130.000        | 197.263        |
| Spaarrekening Rabobank .995       | 98.000         | 96.130         |
| Depositorekening Rabobank         | 100.000        | 100.000        |
|                                   | <b>335.015</b> | <b>403.016</b> |

De depositorekening heeft een looptijd korter dan twaalf maanden.

## Eigen vermogen

|                       | Verslagjaar    | Vorig jaar     |
|-----------------------|----------------|----------------|
|                       | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
| <b>Eigen vermogen</b> |                |                |
| Kapitaal stichting    | 31.400         | 106.378        |
| Bestemmingsreserves   | 406.401        | 414.461        |
| Continuïteitsreserve  | 110.000        | 90.000         |
|                       | <b>547.802</b> | <b>610.839</b> |

In het kader van verantwoord financieel beleid heeft het bestuur een continuïteitsreserve ingesteld ter waarborging van de voortzetting van de kernactiviteiten bij tijdelijke terugval in inkomsten of onverwachte uitgaven. De continuïteitsreserve bedraagt per ultimo boekjaar € 110.000 en is gebaseerd op een norm van zes maanden aan vaste lasten. Deze reserve maakt onderdeel uit van het vrij besteedbare eigen vermogen en wordt jaarlijks herzien op basis van de actuele begroting. De dotatie van € 20.000 van 2025 is onttrokken aan het kapitaal van de stichting.

## Bestemmingsreserves

|                                                     | Verslagjaar    | Vorig jaar     |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                     | 31-12-2025     | 31-12-2024     |
| <b>Bestemmingsreserves</b>                          |                |                |
| Bestemmingsreserve vermogen opstallen en gronden    | 159.000        | 154.258        |
| Bestemmingsreserve vastgelegd vermogen paarden      | 41.010         | 44.530         |
| Bestemmingsreserve onderhoud gebouw en bodem rijhal | 206.391        | 215.673        |
|                                                     | <b>406.401</b> | <b>414.461</b> |

De bestemmingsreserve bestaat ultimo boekjaar uit:

Vastgelegd vermogen in opstallen en gronden: € 159.000 (2024: € 154.258). De reserve is gestegen met € 4.742 in verband met investeringen - afschrijvingen. Deze bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur voor vervangingsinvesteringen.

Vastgelegd vermogen in paarden: € 41.010 (2024: € 44.530). De reserve is gedaald met € 3.520 in verband met aankoop paarden - afschrijvingen. De bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur voor vervangingsinvesteringen.

Onderhoud gebouw en bodem rijhal: € 206.391 (2024: € 215.673). De reserve is gedaald met € 9.282 in verband met onderhoud dat is uitgevoerd in 2025. De bestemmingsreserve is gevormd voor het onderhoud op basis van het 20-jarig onderhoudsplan.

## Kortlopende schulden

|                                              | Verslagjaar   | Vorig jaar    |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                              | 31-12-2025    | 31-12-2024    |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  |               |               |
| Crediteuren                                  | 10.480        | 4.985         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 0             | 8.327         |
| Nog te betalen vakantiegeld                  | 4.954         | 4.979         |
| Overlopende passiva                          | 3.355         | 10.472        |
|                                              | <b>18.789</b> | <b>28.763</b> |

## Crediteuren

|                    | Verslagjaar   | Vorig jaar   |
|--------------------|---------------|--------------|
|                    | 31-12-2025    | 31-12-2024   |
| <b>Crediteuren</b> |               |              |
| Crediteuren        | 10.480        | 4.985        |
|                    | <b>10.480</b> | <b>4.985</b> |

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                                                     | Verslagjaar | Vorig jaar   |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------------|
|                                                     | 31-12-2025  | 31-12-2024   |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |             |              |
| Loonheffing                                         | 0           | 8.327        |
|                                                     | <b>0</b>    | <b>8.327</b> |

## Nog te betalen vakantiegeld

|                                    | Verslagjaar  | Vorig jaar   |
|------------------------------------|--------------|--------------|
|                                    | 31-12-2025   | 31-12-2024   |
| <b>Nog te betalen vakantiegeld</b> |              |              |
| Vakantiegeld                       | 4.954        | 4.979        |
|                                    | <b>4.954</b> | <b>4.979</b> |

## Overlopende passiva

|                                                   | Verslagjaar  | Vorig jaar    |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|
|                                                   | 31-12-2025   | 31-12-2024    |
| <b>Overlopende passiva</b>                        |              |               |
| Vooruitgefactureerde omzet reclameborden          | 2.000        | 4.000         |
| Overige vooruitontvangen bedragen fondsen ruiters | 786          | 1.627         |
| Fonds Rikkie                                      | 569          | 569           |
| Nog te betalen accountants- en advieskosten       | 0            | 3.800         |
| Nog te betalen andere kosten                      | 0            | 475           |
|                                                   | <b>3.355</b> | <b>10.472</b> |

# Toelichting op de staat van baten en lasten

## Baten

|                             | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                             | 2025           | 2025           | 2024           |
| <b>Baten</b>                |                |                |                |
| Opbrengst manege/instructie | 208.361        | 200.000        | 199.622        |
| Opbrengst pension           | 9.738          | 7.500          | 7.775          |
| Opbrengsten kantine         | 3.228          | 1.000          | 1.422          |
| Omzet overig                | 9.771          | 3.250          | 4.072          |
|                             | <b>231.098</b> | <b>211.750</b> | <b>212.890</b> |

## Opbrengst manege/instructie

|                                              | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                              | 2025           | 2025           | 2024           |
| <b>Opbrengst manege/instructie</b>           |                |                |                |
| Omzet instructie eigen locatie               | 129.124        | 130.000        | 124.370        |
| Dagbesteding begeleiding -<br>onderaanneming | 79.237         | 70.000         | 75.252         |
|                                              | <b>208.361</b> | <b>200.000</b> | <b>199.622</b> |

## Omzet overig

|                                     | Verslagjaar  | Begroting    | Vorig jaar   |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                     | 2025         | 2025         | 2024         |
| <b>Omzet overig</b>                 |              |              |              |
| Omzet reclameborden                 | 2.600        | 2.000        | 2.000        |
| Omzet bijdrage ruiters hoefijzerdag | 1.001        | 1.250        | 1.565        |
| Omzet bijdrage ruiters wedstrijden  | 570          | 0            | 7            |
| Omzet ponykamp                      | 5.300        | 0            | 0            |
| Omzet overige opbrengsten           | 300          | 0            | 500          |
|                                     | <b>9.771</b> | <b>3.250</b> | <b>4.072</b> |

## Inkoopwaarde van de omzet

|                                  | Verslagjaar    | Begroting     | Vorig jaar    |
|----------------------------------|----------------|---------------|---------------|
|                                  | 2025           | 2025          | 2024          |
| <b>Inkoopwaarde van de omzet</b> |                |               |               |
| Inkoopkosten stal                | 81.522         | 46.000        | 57.272        |
| Inkoopkosten kantine             | 7.891          | 7.000         | 6.384         |
| Inkoopkosten medisch             | 14.070         | 17.500        | 18.055        |
| Inkoopkosten overige             | 14.598         | 8.000         | 9.151         |
|                                  | <b>118.081</b> | <b>78.500</b> | <b>90.862</b> |

## Inkoopkosten stal

|                          | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Inkoopkosten stal</b> |               |               |               |
| Inkoop paardenvoer       | 6.903         | 0             | 0             |
| Inkoop ruwvoer           | 15.945        | 0             | 0             |
| Inkoop supplementen      | 2.139         | 0             | 0             |
| Inkoop bodembedekking    | 48.465        | 40.000        | 50.741        |
| Mestafvoer               | 8.069         | 6.000         | 6.532         |
|                          | <b>81.522</b> | <b>46.000</b> | <b>57.272</b> |

## Inkoopkosten kantine

|                             | Verslagjaar  | Begroting    | Vorig jaar   |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                             | 2025         | 2025         | 2024         |
| <b>Inkoopkosten kantine</b> |              |              |              |
| Inkopen dagbesteding        | 7.891        | 7.000        | 6.384        |
|                             | <b>7.891</b> | <b>7.000</b> | <b>6.384</b> |

## Inkoopkosten medisch

|                             | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                             | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Inkoopkosten medisch</b> |               |               |               |
| Inkoop dierenarts           | 4.525         | 7.500         | 8.487         |
| Inkoop hoefsmid             | 8.985         | 10.000        | 9.568         |
| Inkoop tandarts             | 560           | 0             | 0             |
|                             | <b>14.070</b> | <b>17.500</b> | <b>18.055</b> |

## Inkoopkosten overige

|                             | Verslagjaar   | Begroting    | Vorig jaar   |
|-----------------------------|---------------|--------------|--------------|
|                             | 2025          | 2025         | 2024         |
| <b>Inkoopkosten overige</b> |               |              |              |
| Onderhoud harnachement      | 2.717         | 500          | 2.328        |
| Inkoop werkkleding          | 0             | 0            | 81           |
| Dagbeste                    | 0             | 500          | 0            |
| Ruiteractiviteiten          | 8.041         | 3.500        | 6.742        |
| Kosten vrijwilligers        | 3.065         | 3.500        | 0            |
| Inkoop ponykamp             | 775           | 0            | 0            |
|                             | <b>14.598</b> | <b>8.000</b> | <b>9.151</b> |

## Overige baten

|                           | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Overige baten</b>      |               |               |               |
| Omzet diversen            | 1.630         | 2.500         | 2.964         |
| Kledinginzameling         | 1.060         | 0             | 9.246         |
| Subsidies gemeenten       | 12.670        | 20.000        | 12.779        |
| Subsidie BOSA             | 0             | 0             | 2.047         |
| Giften en donaties        | 23.367        | 26.000        | 36.033        |
| Opbrengst paardencoaching | 0             | 2.500         | 1.751         |
|                           | <b>38.727</b> | <b>51.000</b> | <b>64.820</b> |

## Totaal lasten

|                               | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                               | 2025           | 2025           | 2024           |
| <b>Totaal lasten</b>          |                |                |                |
| Personeelslasten              | 127.545        | 129.671        | 123.407        |
| Afschrijvingen                | 17.518         | 14.500         | 13.701         |
| Overige personeelslasten      | 15.671         | 12.270         | 16.733         |
| Huisvestingslasten            | 38.883         | 49.100         | 37.771         |
| Exploitatie- en machinelasten | 4.523          | 4.000          | 3.574          |
| Verkooplasten                 | 81             | 200            | 2.666          |
| Kantoorlasten                 | 1.231          | 1.800          | 1.928          |
| Algemene lasten               | 15.113         | 15.709         | 28.444         |
|                               | <b>220.565</b> | <b>227.250</b> | <b>228.223</b> |

## Personeelslasten

|                         | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar     |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                         | 2025           | 2025           | 2024           |
| <b>Personeelslasten</b> |                |                |                |
| Lonen en salarissen     | 100.598        | 104.671        | 99.304         |
| Sociale lasten          | 26.947         | 25.000         | 24.103         |
|                         | <b>127.545</b> | <b>129.671</b> | <b>123.407</b> |

## Lonen en salarissen

|                             | Verslagjaar    | Begroting      | Vorig jaar    |
|-----------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                             | 2025           | 2025           | 2024          |
| <b>Lonen en salarissen</b>  |                |                |               |
| Bruto-loon                  | 93.530         | 103.421        | 94.135        |
| Vakantiegeld                | 8.118          | 0              | 841           |
| Overige lonen en salarissen | 1.200          | 0              | 0             |
| Vakantiedagen               | 7.951          | 2.000          | 9.955         |
| Ontvangen ziekengeld        | -7.071         | 0              | -3.322        |
| Loonkostenreductie          | -3.131         | -750           | -2.305        |
|                             | <b>100.598</b> | <b>104.671</b> | <b>99.304</b> |

## Sociale lasten

|                        | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                        | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Sociale lasten</b>  |               |               |               |
| Sociale lasten         | 19.388        | 17.500        | 18.215        |
| Ziekengeldverzekering  | 7.560         | 7.500         | 6.330         |
| Overige sociale lasten | 0             | 0             | -442          |
|                        | <b>26.947</b> | <b>25.000</b> | <b>24.103</b> |

## Afschrijvingen materiële vaste activa

|                                              | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                              | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b> |               |               |               |
| Bedrijfsgebouwen                             | 330           | 0             | 0             |
| Bedrijfsinventaris                           | 12.418        | 8.000         | 9.841         |
| Afschrijvingen levende have                  | 6.760         | 6.500         | 6.190         |
| Boekresultaten                               | -1.990        | 0             | -2.330        |
|                                              | <b>17.518</b> | <b>14.500</b> | <b>13.701</b> |

## Overige personeelslasten

|                                     | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                     | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Overige personeelslasten</b>     |               |               |               |
| Overig ingeleend personeel          | 1.608         | 2.000         | 4.820         |
| Vergoeding reiskosten per kilometer | 6.806         | 5.600         | 6.982         |
| Opleidingen                         | 2.875         | 1.500         | 1.183         |
| Werkkleding                         | 285           | 670           | 666           |
| Administratiekosten payroll         | 2.735         | 2.000         | 1.908         |
| Overige personeelskosten            | 1.361         | 500           | 1.174         |
|                                     | <b>15.671</b> | <b>12.270</b> | <b>16.733</b> |

## Huisvestingslasten

|                                   | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                   | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Huisvestingslasten</b>         |               |               |               |
| Betaalde huur                     | 0             | 5.000         | 0             |
| Onderhoud gebouwen                | 9.282         | 20.000        | 10.701        |
| Gas, water en elektra             | 16.181        | 14.600        | 17.285        |
| Assurantiepremies onroerende zaak | 4.982         | 4.500         | 4.676         |
| Onroerende zaakbelasting          | 8.439         | 5.000         | 5.108         |
|                                   | <b>38.883</b> | <b>49.100</b> | <b>37.771</b> |

## Verkooplasten

|                               | Verslagjaar | Begroting  | Vorig jaar   |
|-------------------------------|-------------|------------|--------------|
|                               | 2025        | 2025       | 2024         |
| <b>Verkooplasten</b>          |             |            |              |
| Reclame- en advertentiekosten | 0           | 100        | 1.921        |
| Representatiekosten           | 59          | 100        | 93           |
| Websitekosten                 | 0           | 0          | 787          |
| Afboeking dubieuze debiteuren | 22          | 0          | -135         |
|                               | <b>81</b>   | <b>200</b> | <b>2.666</b> |

## Kantoorlasten

|                              | Verslagjaar  | Begroting    | Vorig jaar   |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                              | 2025         | 2025         | 2024         |
| <b>Kantoorlasten</b>         |              |              |              |
| Kantoorbenodigdheden         | 41           | 500          | 652          |
| Telefoon en internet         | 568          | 600          | 762          |
| Drukwerk                     | 50           | 0            | 0            |
| Contributies en abonnementen | 536          | 700          | 513          |
| Assurantiepremie             | 36           | 0            | 0            |
|                              | <b>1.231</b> | <b>1.800</b> | <b>1.928</b> |

## Algemene lasten

|                                           | Verslagjaar   | Begroting     | Vorig jaar    |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                           | 2025          | 2025          | 2024          |
| <b>Algemene lasten</b>                    |               |               |               |
| Accountantskosten voorgaand boekjaar      | 0             | 0             | 5.798         |
| Accountantskosten huidig boekjaar         | 3.929         | 6.200         | 3.800         |
| Overig advies                             | 4.414         | 5.000         | 14.579        |
| Verzekeringen                             | 756           | 800           | 756           |
| Bestuurskosten                            | 32            | 500           | 29            |
| Bank                                      | 747           | 600           | 686           |
| Naheffingen belastingdienst en instanties | 172           | 0             | 0             |
| Automatiseringskosten                     | 2.729         | 2.850         | 2.758         |
| Overige algemene lasten                   | 2.333         | -241          | 38            |
|                                           | <b>15.113</b> | <b>15.709</b> | <b>28.444</b> |

## Financiële baten en lasten

|                                   | Verslagjaar  | Begroting    | Vorig jaar   |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | 2025         | 2025         | 2024         |
| <b>Financiële baten en lasten</b> |              |              |              |
| Rentebaten en soortgelijke baten  | 5.784        | 3.000        | 7.489        |
|                                   | <b>5.784</b> | <b>3.000</b> | <b>7.489</b> |

## Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren er 4,9 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 4).

## Ondertekening



zwolle, 30 maart 2026  
Erna Mons



Zwolle, 28 maart 2026  
Jan Nijhuis